



Проект финансируется
Европейским Союзом



ОТЧЕТ

*о тренинге
“Интегрированное
управление водными
ресурсами (ИУВР) и
ведение переговоров для
устойчивого развития”
(Октябрь 2010)*



*«Содействие интегрированному управлению водными ресурсами и
трансграничному диалогу в Центральной Азии»*

Проект ЕС-ПРООН (2009-2012)

Автор: Ф. Ходизода

Данная публикация издана при поддержке Европейского Союза. Ответственность за содержание полностью лежит на авторе. Идеи, высказанные в данной публикации, ни в коем случае не должны рассматриваться как официальная позиция ЕС.

Все права защищены © Программа Развития ООН 2010

ВВЕДЕНИЕ

Совместный проект Европейского Союза, ПРООН и Правительств Казахстана, Кыргызстана и Таджикистана “Содействие интегрированному управлению водными ресурсами (ИУВР) и трансграничному диалогу в Центральной Азии” создан для поддержки устойчивого человеческого развития. Проект нацелен на стимулирование трансграничного диалога и устойчивое управление водными ресурсами в Центральной Азии.

Целью работы проекта на национальном уровне является внедрение и развитие интегрированного управления водными ресурсами в Таджикистане. Для этого проектом ставится задача разработки и внедрения национальной системы интегрированного управления водными ресурсами и стратегий по эффективному обеспечению водными ресурсами на национальном уровне и уровне бассейна с целью улучшения орошения земель, сельского водоснабжения и канализации, стратегии развития малой гидроэнергетики, продвижения институциональной реформы, развития механизмов предотвращения и урегулирования водных конфликтов.

Как показал опыт реализации проекта, сотрудники министерств и ведомств, связанных с управлением водных ресурсов не обладают навыками урегулирования конфликтов посредством переговоров и диалога. Поэтому в августе месяце 2010 года было принято решение провести трехдневный тренинг *Интегрированное Управление Водными Ресурсами (ИУВР) и ведение переговоров для устойчивого развития* совместно с проектами *Трансграничный диалог*, (Бюро ОБСЕ в Таджикистане ОБСЕ) и *Содействие Интегрированному управлению Водными Ресурсами и трансграничному диалогу в Центральной Азии* (ПРООН, Таджикистан) при финансовой поддержке Европейской комиссии.

К тренингу проявили интерес различные министерства и ведомства Таджикистана¹, направив своих сотрудников для участия в нем. Участие Заместителя Министра мелиорации и водных ресурсов Таджикистана Султона Рахимова свидетельствует об этом интересе.

Основной целью тренинга было обучить участников навыкам урегулирования конфликтов посредством переговоров и диалога.

Следующие задачи стояли перед организаторами тренинга:

- Познакомить участников с различными аспектами использования водных ресурсов и управления в различных местностях и в различных масштабах по всему миру.
- Познакомить участников с различными методами разрешения споров, урегулирования конфликтов и ведения переговоров.
- Продемонстрировать методы разрешения споров, урегулирования конфликтов и ведения переговоров в ходе ситуативных игр.
- Обсудить эффективность предлагаемых методов с участниками в условиях Таджикистана.

Ход тренинга

День первый

Модератором первого дня тренинга был г-н Мирко Гюнтер, Советник по вопросам управления водными ресурсами, Бюро ОБСЕ в Таджикистане. С приветственным словом к участникам тренинга обратились:

1. г-н Зоиров Анвар Мухидинович, Заместитель Министра Мелиорации и Водных Ресурсов Республики Таджикистан;

¹ Министерство мелиорации и водных ресурсов, Министерство сельского хозяйства, Министерство энергетики и промышленности, Комитет охраны окружающей среды, Таджикский филиал Исполкома международного фонда спасения Арала, Государственное учреждение «Таджикгидромет», Агропромышленный Союз Таджикистана, Ассоциация дехканских фермерских хозяйств.

2. г-н Посол Ивар Викки, Глава Бюро ОБСЕ в Таджикистане;
3. г-жа Захира Вирани, Заместитель Странового Директора ПРООН в Таджикистане.

В своем обращении г-н Зоиров отметил, что доноры особо уделяют внимание поддержке управления водными и мелиоративными системами Таджикистана. Он выразил надежду, что настоящий тренинг укрепит знания специалистов в области Интегрированного Управления Водными Ресурсами. Г-н Зоиров заметил, что подобный тренинг проводится в стране впервые, и по этой причине его министерство придает ему особую значимость и возлагает большие надежды.

Г-н Ивар Викки подчеркнул уникальность данного мероприятия, ибо оно проводится в рамках проекта ПРООН *Содействие Интегрированному Управлению Водными Ресурсами (ИУВР) и Трансграничному Диалогу в Центральной Азии* и проекта ОБСЕ *Трансграничный диалог*. Г-н Викки отметил, что для участия в данном тренинге собрались представители различных ведомств из различных регионов Таджикистана, что послужит наращиванию потенциала специалистов, занятых в водном секторе. Он также заявил, что данное мероприятие является отправной точкой для диалога, который ОБСЕ намерен проводить в самом ближайшем времени в стране и регионе.

Г-жа Захира Вирани в своем приветственном слове отметила тренинг, как важный шаг в знакомстве специалистов Таджикистана с новыми методами интегрированного управления водными ресурсами и высказала надежду, что настоящий тренинг станет вехой в становлении нового мышления в управлении водными ресурсами.

После приветственных слов началась рабочая стадия тренинга.

В ходе первого занятия участники выполнили два упражнения:

а. для чего я здесь?

Целью данного упражнения была традиционная разминка, установление контактов с участниками – дать участникам возможность послушать друг друга и найти общую основу для общих ожиданий.

Каждый участник попытался изложить в течение двух-трех минут цель своего участия в тренинге и свои ожидания в результате обучения.

б. Знакомство с вами

Целью данного упражнения – помочь участникам 'активно слушать' друг друга с самого начала семинара.

Участники разделились на пары и каждый участник 'расспрашивал' своего соседа в течение 5 минут. После этого каждый участник представил собравшимся своего соседа.

Затем фасилитатор Ларри Сватюк рассказал о себе и изложил цели, которые он попытается достичь в ходе трехдневного тренинга.

- Заставить задуматься о проблемах потребления воды.
- Задуматься, что приводит к конфликтам из-за воды.
- Познакомить участников с различными формами переговоров.
- Мобилизовать знания участников и их опыт.

После короткого перерыва состоялась **Сессия 2.**

Введение в Интегрированное Управление Водными Ресурсами (ИУВР), Водный Конфликт и Сотрудничество

В ходе второй сессии Ларри Сватюк представил презентацию (Power Point) относительно ИУВР и проблем водного устойчивого развития.

Целью данной презентации было:

- Ознакомить участников с различными современными направлениями мышления о количестве водных ресурсов, имеющихся для человеческого развития.
- Открыть новые пути мышления о путях и способах управления водными ресурсами по справедливости в различных масштабах.

В ходе своей презентации Ларри Сватюк осветил следующие вопросы:

- Сколько воды есть в мире?
- Кто владеет ею, когда и почему?
- Качество этой воды и её количество – достаточно ли её для потребностей всех заинтересованных сторон, включая самой окружающей среды? В своей презентации Ларри Сватюк дал обзор состояния водных ресурсов в мире, подчеркивая следующую мысль: в мире существует много проблем, связанных с водопотреблением, однако чаще всего они возникают из-за нерациональной хозяйственной деятельности человека. Поэтому человек сам обязан найти решение этих проблем и достичь устойчивых результатов.

Затем участники тренинга попытались закрепить полученные знания в ходе упражнения- *В моей стране*.

Целью данного упражнения являлось сравнить и сопоставить свои собственные условия и обменяться идеями о различных путях и способах решения общих проблем.

Участники разделились на пять групп по пять человек и попытались определить три приоритетные проблемы, связанные с водными ресурсами. Каждая группа определила лидера, который представил результаты данного упражнения аудитории. В целом, участники обозначили следующие проблемы:

- Проблема питьевого водоснабжения;
- Проблема рационального использования воды;
- Противозерозионные процессы;
- Мелиоративное улучшение почв;
- Берегоукрепительные мероприятия;
- Необходимость развития гидроэнергетики;
- Реабилитация ирригационных сетей;
- Очистка коллекторно-дренажных систем;
- Сброс неочищенных вод;
- Засоление земель;
- Необходимость снижения уровня грунтовых вод;
- Водоснабжение населения, проживающего в горной местности;
- Проблемы со сбором оплаты за водоснабжение.

После перерыва состоялась **Сессия 3**.

Анализ длительности конфликта

Вначале Ларри Сватюк представил презентацию об *Интегрированном управлении водными ресурсами*

Целью данной презентации - обосновать необходимость обсуждения проблем, связанных с водными ресурсами и продемонстрировать, что «водные» конфликты могут быть предотвращены, ими можно управлять и решать.

Ларри Сватюк на примерах показал, что;

- В 90-е годы были постоянные дебаты относительно вероятности 'водных войн' между государствами.
- Уязвимые ресурсы, растущие потребности, сильное неравенство среди водопользователей, возможно, превратит воду в 'нефть 21 века'.
- Много говорилось о потенциале воды трансграничных источников, хотя реки Иордан, Тигр, Евфрат, Нил, Ганг, Инд и Брахмапутра всё ещё считаются потенциальными 'очагами напряженности' для возникновения конфликтов.
- В то же время намного меньше говорилось о 'борьбе против бедности' – когда говорилось, что более 1 миллиарда людей не имеют доступа к питьевой воде.

Основными тезисами фасилитатора были следующие:

- *Перемены необходимы*
- *Перемены сложны*
- *Перемены бросают вызов существующему социальному порядку*

Также он подробно остановился на ключевых критериях и элементах ИУВР. Он подчеркнул, что

ИУВР не мыслим без:

- Централизации
- Координации
- Компромисса
- Мониторинга
- Выполнения обязательств
- Адаптации к новым условиям

Затем последовала **4 сессия**.

Вода и Конфликт

Цель презентации состояла в том, чтобы познакомить участников с эффективными инструментами для определения основных причин конфликта.

В ходе данной сессии фасилитатор ознакомил участников с теорией анализа конфликта, рассказал о циклах конфликта, остановился на основных правилах картирования конфликта. Также фасилитатор дал подробное объяснение сути конфликта посредством такого инструмента как «луковица конфликта».

К сожалению, фасилитатор не привел простых примеров конфликта, чтобы участники тренинга могли понять суть конфликта. Конфликт для участников был неким абстрагированным понятием.

После презентации участники были распределены на группы, и им было предложено выполнить **упражнение «Не в моём палисаднике!»**.

Цель данного упражнения – создать атмосферу взаимопонимания между участниками и подготовить их к дальнейшей совместной работе над решением конфликтов.

Участники разделились на 5 групп, и дискуссия получила направление согласно карточкам, которые были заполнены в ходе первой сессии. Они в свободной форме обсуждали сделанные записи (предварительно каждый участник написал на цветных карточках, с каким конфликтом он столкнулся, какие ощущения он испытывал, что он сделал для разрешения этого конфликта), один из членов каждой группы вел записи, а затем представлял обобщение дискуссии другим группам.

Сессия 5

После этого упражнения участники работали в группах над картированием конфликта, а именно: определяли позиции сторон, их интересы, потребности, а также попытались показать «стейкхолдеров» конфликта, их связи, влияние и т. д.

Целью данного упражнения было закрепление знаний, полученных в ходе первого дня тренинга.

День второй

Сессия 6

В ходе первого часа заседания участники доложили о результатах наработок своих групп по картированию конфликтов. Каждая группа рассмотрела отдельный конфликт. Конечно, данное упражнение не было выполнено блестяще, однако участники смогли закрепить базовые знания по картированию конфликта.

Сессия 7

Эффективное общение

Цель данной сессии состояла из двух направлений:

- Проиллюстрировать использование и разнообразие навыков эффективного общения исходя из теории и практики.
- Продемонстрировать участникам важность рассуждений для успешных переговоров.

В ходе своей презентации Ларри Сватюк сделал упор на следующих тезисах:

- Проведение успешных переговоров зависит от позиции и интересов сторон, ведущих переговоры.
- Очень часто конфликты остаются неразрешенными, потому что стороны не владеют навыками эффективного общения (Люди упрекают друг друга или не разделяют ту же самую точку зрения, стало быть, стиль общения между собеседниками неверен).
- ИУВР предполагает достижение взаимовыгодных результатов, как ключевой момент для устойчивого использования водных ресурсов.
- Эти результаты могут быть достигнуты только в том случае, когда стороны во время переговоров применяют навыки эффективного общения.

Сессия 8

Ведение переговоров

Цель данной сессии состояла в том, чтобы познакомить участников тренинга с различными инструментами и способами ведения переговоров

В ходе презентации Ларри Сватюк сделал упор на следующих темах:

- Условия для успешных переговоров
- Стили ведения переговоров
- Поведение при переговорах
- Стадии переговоров
- Роли и обязанности переговорщиков
- Содействие и медиация

Ролевая игра «Речной бассейн»: Ведение переговоров по использованию водных ресурсов

Целями данного упражнения были:

- Поставить участников в ситуацию конфликта интересов
- Применить технику ведения переговоров к данному случаю
- Применить принципы ИУВР
- Стимулировать работу в группе

В ходе данной сессии участники тренинга попытались применить знания, которые они приобрели в течение полутора дней, а именно:

- роли ИУВР в предотвращении, управлении и урегулировании конфликтов;
- в чем состоит конфликт и как он касается водных ресурсов;
- об опыте друг друга в конфликтных ситуациях и решении споров;
- о различных инструментах и способах ведения переговоров.

В этой ролевой игре была осуществлена попытка «ввести» участников в роли стейкхолдеров и применить на практике полученные знания. Следует отметить, что на начальной стадии данного упражнения участники не совсем поняли сути своих задач, однако постепенно они «вошли в свои роли» и начали весьма горячо спорить и отстаивать свои позиции.

Результат упражнения был положителен: «стейкхолдеры» пришли к соглашению создать комиссию, задачей которой будет решение проблемы, связанной с управлением водных ресурсов. Другими словами, все «стейкхолдеры»: представители горнорудного предприятия,

туристической фирмы, фермеры, представители администрации, местная община, - создали на добровольной основе некий комитет по «ИУВР».

Сессия 9

Водные соглашения и продолжительное управление

В ходе данной сессии было сделано три презентации. Первые две были представлены Ларри Сватюком, а третья – Фаредуном Ходизода.

Первая презентация Международные соглашения и конвенции по управлению водными ресурсами

Целью данной презентации было:

- Проиллюстрировать различные формы соглашений по управлению водными ресурсами между государствами во времени.
- Показать позитивные и негативные аспекты этих соглашений.
- Помочь местным специалистам извлечь уроки из опыта других стран.

Ключевым моментом успешного разрешения конфликтов является институционализация отношений. Это создает готовые и открытые каналы для общения, другими словами условия для обсуждения. В большинстве международных соглашений сейчас включены официальные механизмы разрешения конфликтов, например в форме трибунала. Тем не менее, в большинстве международных соглашений по управлению водными ресурсами отсутствуют не только механизмы трибунала, но также и механизмы соблюдения договоренностей и мониторинга.

Вторая презентация Совместное пользование водными ресурсами – Случаи для сравнения и передовой опыт

Целью данной презентации было представить лучший сценарий по использованию водных ресурсов с ориентацией на ИУВР (на примере реки Нил и Рейн), а также привлечь внимание участников к важности правильного управления в предотвращении, управлении и урегулировании конфликтов:

В ходе своей презентации фасилитатор показал, что для осуществления успешного ИУВР, следует среди прочего создать благоприятную атмосферу. Все заинтересованные стороны имеют значимый голос в принятии решения по распределению, использованию и управлению водными ресурсами. Но не все государства имеют одинаковое влияние. Основываясь на разнообразии представленных случаев – США, Австралия, Намибия, бассейн реки Нил, Ларри Сватюк продемонстрировал, как различные структуры государства и формы правления ведут к совершенно различным результатам в сфере использовании ресурсов. Фасилитатор подчеркнул, что создание благоприятной обстановки может стать эффективным механизмом по предотвращению конфликтов.

Третья презентация Конфликт по водоснабжению джамоата Шураб города Исфара

Целью данной презентации было рассмотреть проблему конфликта по водоснабжению джамоата Шураба города Исфара и попытаться найти возможные пути решения.

Участникам были розданы накануне вечером три статьи, опубликованные в 2003 и 2010 годах. На занятии был представлен конфликт-анализ ситуации с подачей воды в джамоат Шураб. После знакомства с этими материалами участники совместно попытались сначала поделиться своими впечатлениями, а затем их попросили произвести картирование конфликта. Стороны попытались определить стороны конфликта, их взаимоотношения, позиции, интересы и потребности. Участники признались, что конфликт весьма сложен и для его урегулирования необходимо решить многие вопросы, которые в компетенции правительств Кыргызстана и

Таджикистана. Следует отметить, что в данной сессии активно помогал фасилитатору участник из Исфары - Саидхуджаев Нарзулло, начальник отдела водопользования Исфаринского райводхоза.

Сессия 10

Управление для устойчивого развития: Последствия Интегрированного управления водными ресурсами

Упражнение: Тематическое исследование по каналу Актатыр-Мачои

Цель упражнения состояла в том, чтобы ознакомить участников тренинга с ходом решения проблемы канала Актатыр/Мачои (трансграничный канал) и найти возможные пути решения.

Участникам был роздан конфликт- анализ по каналу Актатыр/Мачои, с которым они познакомились. Затем участники попытались картировать конфликт: определить стейкхолдеров, их позиции, интересы, потребности, взаимоотношения. В обсуждении активно участвовал представитель Исфаринского райводхоза Саидхуджаев Нарзулло. Стало очевидно, что конфликт до сих пор стоит на повестке дня и пути его урегулирования сложны, ибо интересы заинтересованных сторон переплетены и почти не поддаются фрагментации. По этой причине один из участников заметил, что данный конфликт не урегулировать, если не решить проблему демаркации и делимитации границ между Кыргызстаном и Таджикистаном. Во всяком случае, после данного упражнения участники тренинга (как заметил Ларри Сватюк) запомнят такой инструмент, как *луковица конфликта*, который они будут применять при определении позиций, интересов и потребностей конфликтующих сторон.

По окончании данной сессии участники тренинга заполнили анкеты по оценке тренинга.

Затем состоялась заключительная часть тренинга, в ходе которой выступил Андрей Мунтян-старший советник по экологическим и экономическим вопросам Бюро ОБСЕ в Таджикистане, и Ахад Махмудов- Менеджер Программы охраны окружающей среды и энергетики ПРООН в Таджикистане. Они выразили уверенность, что данный тренинг помог специалистам из различных ведомств и регионов Таджикистана получить необходимые знания, которые будут использованы во благо страны и общества. По результатам тренинга 22 участника получили сертификаты и им были розданы печатные и электронные информационные материалы.

Выводы:

1. Тренинг достиг своих целей.
2. Сотрудничество ПРООН и ОБСЕ дало хороший результат.
3. Тренинг по урегулированию конфликтов в водной сфере актуален и необходим для специалистов.
4. Подбор участников был, в основном, правильным и адекватным.
5. Занятия и материалы было полезны для участников.
6. Участники активно работали в ходе тренинга.

Рекомендации

1. Продолжить проведение тренингов по ИУВР и урегулированию конфликтов в сфере водных ресурсов.
2. Проводить некоторые тренинги на местах (с выездом на потенциальный «конфликтный участок»), чтобы участники лучше поняли суть конфликта и попытались найти способы его урегулирования.
3. Приводить больше информации по водным конфликтам Центрально- Азиатского региона и стране, т.к. участники имеют о них представление и могут что-то предложить. Кроме того, анализы конфликтных ситуаций помогут им поменять отношение к конфликтам, а материал по ним будет легче усваиваться.
4. Проводить совместные тренинги с другими со-финансирующими организациями, что позволит сконцентрировать финансовые ресурсы и исключить дублирование.

5. Провести региональный тренинг с участием специалистов из Казахстана, Кыргызстана и Таджикистана.

Приложения:

Список участников

Программа семинара

**Список Участников
Национального тренинга по интегрированному управлению водными
ресурсами (ИУВР) и ведению переговоров для устойчивого развития**

Место проведения: Офис ОБСЕ, ул. Ахмади Дониш, 26 Октября 2010 г.
Варзоб, Зона отдыха “Хафтбародарон”, 27-28 Октября 2010

№	Ф И О	Должность	Телефон	Роспись
Министерство мелиорации и водных ресурсов				
1.	Зоиров Анвар Муҳидинович	Заместитель Министра	235-35-08	
2.	Шарипов Мирали	Главный специалист Управления водных ресурсов, науки и техники	235-55-89	
3.	Муродов Барот Кабирович	Главный специалист Управления эксплуатации оросительных систем	235-55-94	
4.	Сулаймонов Баходур	Начальник Горно- Бадахшанского Управления водных ресурсов	235-97-40 (коммутатор)	
5.	Давлатов Фаридун	Начальник отдела водных ресурсов Хатлонского Облводхоза	235-97-40 (коммутатор)	
6.	Абдуллоева Зарифахон	Главный специалист отдела водопользования Согдийского Облводхоза	4-09-13 , г.Худжанд	
7.	Исоев Хаёт	Научный сотрудник Отдела водного кадастра ГУ «ТаджикНИИГиМ»	235-35-23	
8.	Хакназаров Абдумаджид	Территориальный инженер Душанбинского межведомственного Управления водных ресурсов	235-97-40 (коммутатор)	
9.	Саидхуджаев Нарзулло	Начальник отдела водопользования Исфаринского Райводхоза	927-08-01-92	
10.	Каландаров Аюбджон	Зам. Начальника Б.Гафуровского Райводхоза	927-77-02-00	
Министерство сельского хозяйства				
11.	Алламуродов Анвар	Главный специалист отдела использования земельных и водных ресурсов	221-35-62	
12.	Холов Киромиддин	Главный специалист отдела использования земельных и водных ресурсов	221-35-62	
Министерство энергетики и промышленности				
13.	Самиев Фарход	Главный специалист управления строительства	221-30-05	
14.	Валамат-заде Тимур Гафарович	Начальник Управления электроэнергетики	221-30-05	
15.	Салоҳидинов Кайюм	Ведущий специалист	221-30-05	

		Управления электроэнергетики		
		Комитет охраны окружающей среды		
16.	Кадамов Муборакшо	Главный специалист отдела контроля за использованием и охраной водных ресурсов	918-69-24-14	
		Таджикский филиал Исполкома международного фонда спасения Арала		
17.	Муродов Махмадджон	Эксперт	917-30-64-56	
		Государственное учреждение «Таджикгидромет»		
18.	Байдуллоева Джамила	Начальник гидрометцентра	935-01-84-05	
		Агропромышленный Союз Таджикистана		
19.	Ходжаев Идибек	Начальник объединения «Таджикселькомхоз»	918-61-08-92	
		Ассоциация дехканских фермерских хозяйств		
20.	Шаханов Далер	Главный Специалист	985237076	
21.	Табаров Убайдулло	Специалист	934369995	
		ПРООН		
22.	Махмудов Ахад Хошимович	Менеджер Программы охраны окружающей среды и энергетики		
23.	Исоев Мирзохайдар	Программный аналитик Программы охраны окружающей среды и энергетики		
24.	Захира Вирани	Заместитель Странового Директора		
25.	Холматов Анатолий Пулатович	Проектный менеджер, проект ИУВР	236-52-32; 985-13-67-43	
	Рахматова Мадина	Проектный ассистент		
		ОБСЕ		
26.	Ивар Вики	Посол, Глава Бюро ОБСЕ в Таджикистане		
27.	Мирко Гюнтер	Советник по вопросам управления водными ресурсами		
28.	Андрей Мунтян	Старший советник по экологическим и экономическим вопросам		
29.	Давлатбиби Имомбердиева	Программный ассистент		
		Переводчики		
30.	Мунира Салиева			
31.	Гуля Мурадова			

ПРОГРАММА ТРЕНИНГА

«Интегрированное управление водными ресурсами (ИУВР) и ведение переговоров для устойчивого развития», Душанбе, Таджикистан 26-28 Октября 2010 года

Время	Деятельность	Заметки
ПЕРВЫЙ ДЕНЬ ТРЕНИНГА		
8.30	Регистрация участников	
Сессия 1. Открытие и знакомство		
09.00-9.30	Официальное открытие: Приветственное слово Г-н Зоиров Анвар Мухидинович Заместитель Министра Мелиорации и Водных Ресурсов Республики Таджикистан Приветственное слово Г-н Посол Ивар Викки, Глава Бюро ОБСЕ в Таджикистане Приветственное слово Г-жа Захира Вирани Заместитель Странового Директора ПРООН в Таджикистане	
09.30-09.45	Упражнение 1. Почему я здесь	
09.45-10.00	Упражнение 2. Знакомство с Вами	
10.00-10.30	Знакомство с тренерами	
10.30-11.00	Перерыв на чай	30 минут
Сессия 2. Введение в Интегрированное Управление Водными Ресурсами (ИУВР) , Водный Конфликт и Сотрудничество		
11.00-12.00	Презентация: ИУВР и проблемы водного устойчивого развития	
12.00-12.30	Упражнение 3. В моей стране	
12.30-13.00	Доклад по Упражнению 3	
13.00-14.30	Обед (Ресторан Аль-Шам)	1 час 30 минут
Сессия 3. Анализ длительности конфликта		
14.30-15.15	Презентация: Конфликт с точки зрения фасилитаторов	
Session 4. Вода и Конфликт		
15.15-15.45	Презентация: Вода и Конфликт	
15.45-16.15	Упражнение 5. Не в моем саду!	
16.15-16.45	Перерыв на чай	30 минут
16.45-17.00	Подведение итога по Упражнению 5, доклад от групп	
Session 5. Краткий повтор		
17.00-17.15	Краткий повтор первого дня	
17.15-18.00	Отбытие в Варзоб на зону отдыха "Хафт додарон"	размещение и ужин
ВТОРОЙ ДЕНЬ ТРЕНИНГА		
Сессия 6. Инструменты для решения конфликта и переговоров		
08.30-09.00	Презентация: Методы решения конфликта и необходимые условия для проведения переговоров	
09.00-09.30	Упражнение 6. Вызов и Ответ	

Сессия 7. Эффективная длительность общения		
09.30-10.00	Вы говорите на моем языке?	
10.00-10.30	Презентация	
10.30-11.00	Перерыв на чай	
11.00-12.00	Упражнение 7. Вверх по течению – Вниз по течению	
12.00-13.00	Обед	
Сессия 8. Введение переговоров		
13.00-14.00	Презентация: Обсуждение условий использования водных ресурсов	
14.00-17.30	Упражнение 8. Игра « речной бассейн»	
17.30-18.00	Проведение опроса после проведения сессии	
ТРЕТИЙ ДЕНЬ ТРЕНИНГА		
Сессия 9. Водные соглашения и продолжительное управление		
08.30-09.30	Презентация: Распределение воды	
09.30-10.30	Презентация: Международный водный Закон	
10.30-11.00	Перерыв на чай	
11.00-12.00	Презентация: Региональное сотрудничество, Шурабское Тематическое исследование № 1	
12.00-13.00	Обед	
Сессия 10. Управление для устойчивого развития: Последствия Интегрированного управления водными ресурсами		
13.00-14.30	Упражнение 9: Игра « управляющий водой», Тематическое исследование по трансграничному каналу Актатыр-Мачои	
14.30-15.00	Перерыв на чай	
Сессия 11. Краткий повтор пройденного курса		
15.00-17.30	Краткий повтор курса	
15.00-15.30	Презентация от Организационного Комитета и других	
15.30-16.00	Обсуждение путей, направлений	
16.00-16.30	Оценка	
16.30-17.30	Вручение сертификатов и официальное закрытие	
17.30	Отъезд в Душанбе	



Программа Развития ООН
Региональный центр для стран
Европы и СНГ, Офис в Алматы
Толе би, 67 | 050000
Алматы, Казахстан
Тел.: +7 727 2582643
Факс: +7 727 2582645

www.centralasia.iwlearn.org